

# **EMPLOI-QUÉBEC**

PLAN D'ACTION RÉGIONAL

Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine



## PLAN D'ACTION RÉGIONAL 2011-2012

EMPLOI-QUÉBEC
GASPÉSIE-ÎLES-DE-LA-MADELEINE

### Publication réalisée par

la Direction de la planification et des services aux entreprises (DPSE) Emploi-Québec Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

#### Direction

Nicole Dumaresq, *directrice par intérim de la DPSE* Marc Groleau, *directeur régional* 

### Recherche et rédaction

Marie-Pierre Raymond, agente de recherche et de planification socio-économique

### Révision linguistique

Rita English, agente de secrétariat

### Abonnement et changement d'adresse :

Emploi-Québec Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine Téléphone : (418) 360-8661 ou 1-800-463-4226

Télécopieur : (418) 360-8482

Courriel: rita.english@mess.gouv.qc.ca

### Publication disponible sur le site Internet :

http://emploiquebec.net/regions/gaspesie-madeleine/publications.asp

Dépôt légal 2011

Bibliothèque et Archives nationales du Québec, 2011

Bibliothèque et Archives Canada, 2011

ISBN: 978-2-550-61181-3 (version imprimée) 978-2-550-61182-0 (version électronique)

### TABLE DES MATIÈRES

Mot du directeur régional et du président du Conseil régional des partenaires du marché du travail

Avant-	propos	.6
t.	La présentation d'Emploi-Québec	7
11.	L'évolution de l'environnement et les principaux enjeux	.9
	II.1 L'évolution du marché du travail	.9
	II.2 Le contexte organisationnel	
	II.3 Les enjeux et les problématiques régionales	14
111.	Les orientations et les stratégies pour faire face aux enjeux et atteindre nos résultats	15
	III.1 Orientation 1- Atténuer les effets résiduels de la récession sur le marché du travail et soutenir la relance de l'emploi	16
	III.2 Orientation 2- Favoriser la participation active au marché du travail et l'emploi du plus grand nombre de personnes	
	III.3 Orientation 3- Contribuer à l'amélioration de la productivité et de la capacité d'adaptation des entreprises aux changements	
	III.4 Orientation 4- Offrir les services de solidarité sociale dans une perspective d'insertion en emploi et soutenir la mobilisation des milieux en faveur de la solidarité et de l'inclusion sociale, tout en accordant un soutien du revenu aux personnes qui bénéficient des divers programmes d'aide financière.	
	III.5 Orientation 5- Revoir et optimiser le partenariat, les processus de travail, la prestation de services et l'organisation territoriale d'Emploi-Québec	
IV.	Les ressources d'Emploi-Québec Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	30
v.	Les facteurs de contingence	32
VI.	conclusion	32
Annex	es	
A.	Lexique	4
	L'organigramme d'Emploi-Québec Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	
C.	Liste des membres du Conseil régional des partenaires du marché du travail Gaspésie- îles-de-la-Madeleine	
D.	Liste des professions affichant des perspectives professionnelles très favorables ou favorables dans la région (Horizon 2014)	37
€.	Liste des professions et métiers en demande dans la région à l'été 2011	
	Le repérage des clientèles par Service Canada	

### MOT DU DIRECTEUR RÉGIONAL ET DU PRÉSIDENT DU CONSEIL RÉGIONAL DES PARTENAIRES DU MARCHÉ DU TRAVAIL

C'est avec plaisir que nous vous présentons le Plan d'action régional 2011-2012 d'Emploi-Québec Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine. Les stratégies présentées dans ce document visent à assurer la prospérité de la région et à améliorer le niveau de vie de la population en posant des actions concrètes pour favoriser l'emploi et la productivité des entreprises. Nous souhaitons également favoriser l'autonomie économique et sociale des personnes et des familles démunies en les encourageant à exercer des activités permettant leur insertion sociale, leur intégration en emploi et leur participation active à la société.

Le marché du travail régional est en pleine mutation et mise sur ses particularités pour se démarquer. Les différents acteurs régionaux travaillent de concert pour améliorer et consolider cette économie qui a la possibilité de créer une place de choix pour les Gaspésiens et les Madelinots. Le principal défi qu'Emploi-Québec doit relever est d'offrir à la région des services publics d'emploi adaptés et performants qui tiennent compte des nouvelles réalités du marché du travail et, plus particulièrement, le vieillissement de la main-d'œuvre, la faible productivité des entreprises et la diversification du tissu économique régional.

Nous souhaitons que le marché du travail de la région Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine bénéficie des actions que nous avons planifiées pour se consolider et se diversifier.

**Jacques Veillette** 

Président

Conseil régional des partenaires du marché du travail

Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

Jegurs Velletts

Marc Groleau

Directeur régional

Emploi-Québec

Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

Le présent Plan d'action régional (PAR) s'inscrit dans la planification stratégique du ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale 2011-2014 et est élaboré dans le respect des paramètres de transfert de la responsabilité des mesures actives d'emploi, tels qu'ils ont été convenus avec le gouvernement fédéral dans l'entente Canada-Québec relative au marché du travail.

Le PAR présente les stratégies qui seront mises en oeuvre en 2011-2012 par Emploi-Québec dans la région Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine pour concrétiser sa mission ainsi que contribuer à la réalisation des diverses stratégies gouvernementales, dont la Stratégie pour le développement de toutes les régions avec, notamment, des mesures pour aider les secteurs d'activité économique en difficulté. Conformément aux dispositions légales, le Plan d'action régional a été approuvé par le Conseil régional des partenaires du marché du travail Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine, par la Commission des partenaires du marché du travail et, finalement, par la ministre responsable de l'Emploi.

Le document a été élaboré en cohérence avec les orientations stratégiques ministérielles et prend en compte les initiatives gouvernementales, de même que les priorités de la ministre de l'Emploi et de la Solidarité sociale, de la Commission des partenaires du marché du travail et du Conseil régional des partenaires du marché du travail Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine.

À partir du Plan d'action régional et de l'analyse des problématiques locales, chaque centre local d'emploi de la région élaborera une Programmation des activités du CLE (PAC) qui identifiera les actions prévues et les budgets qui seront consacrés pour atteindre les cibles locales.

Après une brève présentation d'Emploi-Québec, les prochaines sections feront part d'une analyse du marché du travail et des problématiques régionales qui en découlent et présenteront les stratégies retenues pour l'année 2011-2012.

Emploi-Québec est une agence au sein du ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale. Par la convergence des services en 2006, Emploi-Québec assure la gestion unifiée des services publics d'emploi aux individus et aux entreprises et des services de solidarité sociale. La gestion unifiée permet d'assurer une offre de service renouvelée et orientée vers l'emploi, une meilleure articulation des interventions en matière d'emploi et de solidarité sociale, de même qu'une réponse plus satisfaisante et mieux adaptée aux besoins de la clientèle.

La mission et la vision Emploi-Québec a pour mission de contribuer à développer l'emploi et la main-d'œuvre ainsi qu'à lutter contre le chômage, l'exclusion et la pauvreté dans une perspective de développement économique et social. L'intervention d'Emploi-Québec s'inscrit dans la perspective selon laquelle le travail est le meilleur moyen de réduire la pauvreté et d'assurer l'autonomie financière ainsi que l'insertion sociale des personnes aptes au travail.

L'organisation

Afin d'être présente sur l'ensemble du territoire et de répondre adéquatement aux besoins des clientèles, Emploi-Québec est représentée dans la région Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine par sept unités administratives :

- La Direction régionale à Gaspé;
- Le Centre local d'emploi La Côte-de-Gaspé à Gaspé;
- Le Centre local d'emploi Le Rocher-Percé à Chandler:
- Le Centre local d'emploi Bonaventure à Bonaventure:
- Le Centre local d'emploi Avignon à Carleton et un point de service à Pointe-à-la-Croix;
- Le Centre local d'emploi La Haute-Gaspésie à Ste-Anne-des-Monts;
- Le Centre local d'emploi Les Îles-de-la-Madeleine à Cap-aux-Meules.

Les coordonnées des centres locaux d'emploi et de la Direction régionale d'Emploi-Québec sont disponibles à l'adresse suivante : <a href="http://emploiquebec.net/regions/gaspesie-madeleine/index.asp">http://emploiquebec.net/regions/gaspesie-madeleine/index.asp</a>

L'action d'Emploi-Québec s'inscrit dans le cadre de gestion par résultats du gouvernement du Québec. Celui-ci est fondé sur des résultats mesurables répondant aux objectifs et aux cibles définis préalablement en fonction des services à fournir. Afin de tirer le meilleur parti de ses services et de sa gestion par résultats, Emploi-Québec gère ses interventions de façon décentralisée et en concertation avec les différents partenaires du marché du travail.

Le Conseil régional des partenaires du marché du travail (CRPMT)

Composé de représentants des entreprises, de représentants de la main-d'œuvre, d'organismes communautaires et de représentants du réseau de l'éducation, le Conseil régional des partenaires du marché du travail est un lieu de concertation privilégié. Il effectue une analyse des problématiques du marché du travail régional et oriente les stratégies à mettre en œuvre par Emploi-Québec pour les contrer. Il est aussi responsable de l'adaptation des mesures et services d'Emploi-Québec pour répondre plus spécifiquement aux besoins de la clientèle. De plus, Emploi-Québec s'appuie sur l'expertise d'un réseau d'organismes oeuvrant au développement de l'employabilité afin de bien remplir sa mission.

Le partenariat Emploi-Québec fournit les services publics d'emploi et les services de solidarité sociale. Les services offerts aux individus s'inscrivent dans un continuum de services axé vers l'emploi, c'est-à-dire qui permet d'assurer un cheminement fluide et un accompagnement des personnes qui en ont besoin pour intégrer le marché du travail.

Les services publics d'emploi Les services publics d'emploi contribuent à l'amélioration du fonctionnement du marché du travail, à un meilleur équilibre de l'offre et de la demande de main-d'œuvre de même qu'à l'accompagnement du développement économique et à la réduction du chômage, des pertes d'emplois, de l'instabilité de l'emploi et des obstacles à la création d'emplois.

### Les services universels de base

Emploi-Québec offre des services universels de base à l'ensemble de la clientèle, en partenariat avec des intervenants du marché du travail. Visant à favoriser un appariement plus efficace de l'offre et de la demande de main-d'œuvre, ces services comprennent :

- Les services d'accueil-réception ou les interventions de soutien à la démarche de tout individu se présentant dans un centre local d'emploi pour identifier ses besoins en regard du marché du travail;
- L'information sur le marché du travail permettant de mieux connaître le marché du travail en rendant disponibles les informations pertinentes et utiles à la main-d'œuvre, aux employeurs, aux institutions d'enseignement et aux organismes œuvrant au développement de la main-d'œuvre ainsi qu'au développement économique (outils de recherche en ligne sur les professions et la formation, sessions d'information, documentation dans la salle multiservice);
- Les services de placement contribuant à améliorer le fonctionnement du marché du travail en facilitant l'accès à des occasions d'emplois et en réduisant la durée des périodes de chômage et les délais pour combler les postes vacants (banques d'emplois et de candidatures via le Placement en ligne et des outils locaux, appariement et placement assisté).

### Les services spécialisés

En plus des services universels offerts à l'ensemble de la population et des entreprises, Emploi-Québec offre des services d'emploi spécialisés (évaluation, accompagnement et mesures actives d'emploi) aux personnes aptes à entreprendre une démarche qui, à terme, les conduira à intégrer le marché du travail ou à se maintenir en emploi, de même qu'aux entreprises éprouvant des difficultés liées à la maind'œuvre.

Les services de solidarité sociale De plus, conformément aux dispositions de la Loi sur l'aide aux personnes et aux familles, Emploi-Québec est responsable de la gestion des programmes d'aide financière. Ainsi, en vertu du volet Solidarité sociale de son offre de service, l'agence soutient financièrement les personnes et les familles démunies et favorise leur autonomie économique et sociale. En outre, elle les encourage à exercer des activités facilitant leur insertion sociale, leur insertion en emploi et leur participation active à la société.

Par son offre de service, Emploi-Québec contribue à l'atteinte des objectifs gouvernementaux quant à l'accroissement du niveau et de la qualité de vie des Québécoises et des Québécois et de leurs communautés et à la réduction de la pauvreté.

### 11.1 L'ÉVOLUTION DU MARCHÉ DU TRAVAIL

L'analyse des indicateurs du marché du travail et des données socio-économiques permet d'identifier le portrait du marché du travail et de cibler les enjeux et les problématiques régionales sur lesquels Emploi-Québec, en collaboration avec divers partenaires, devra agir pour les prochaines années. Voici donc un survol des plus récentes informations du marché du travail de la région Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine.

### Les principales activités économiques

L'économie de la région repose, en grande partie, sur l'exploitation et la première transformation des ressources naturelles ainsi que sur l'industrie touristique. Les activités économiques principales varient au rythme des saisons et sont, dans plusieurs cas, tributaires des fluctuations des marchés internationaux. Les industries suivantes génèrent le plus grand nombre d'emplois : soins de santé et assistance sociale, commerce de détail, fabrication (notamment la transformation des aliments et boissons), agriculture, foresterie, pêche et chasse ainsi que services d'enseignement et administrations publiques. Toutefois, depuis quelques années, la région se diversifie et offre des emplois dans une plus grande variété de professions, notamment dans les centres d'appels et dans l'industrie éolienne.

Voici la répartition, par secteur d'activité économique, des personnes ayant travaillé en 2005 dans la région Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine selon le dernier recensement de Statistique Canada.

Tableau 1-Nombre de personnes ayant touché un revenu en 2005 selon les secteurs d'activité économique (SCIAN)

1	Soins de santé et assistance sociale	5 860
2	Commerce de détail	4 795
3		
4	Agriculture, foresterie, pêche et chasse	3 110
5	Services d'enseignement	2 740
6	Administrations publiques	2 640
7	Hébergement et services de restauration	2 420
8	Autres services, sauf les administrations publiques	2 210
9	Construction	1 735
10	Transport et entreposage	1 510
11	Services professionnels, scientifiques et techniques	940
12	Finance et assurances	935
13	Services administratifs, services de soutien, services de gestion des déchets et services d'assainissement	800
14	Commerce de gros	495
15	Arts, spectacles et loisirs	400
16	Services publics	335
17	Industrie de l'information et industrie culturelle	325
18	Extraction minière et extraction de pétrole et de gaz	250
19	Services immobiliers et services de location et de location à bail	230
20	Gestion de sociétés et d'entreprises	15
	Total	35 230

Source: Statistique Canada, Recensement 2006

### La démographie

Selon les données des recensements de Statistique Canada, la région connaît une baisse de sa population depuis les années 1980. Entre 1971 et 1986, la population s'est maintenue autour de 115 000 personnes. Depuis 1986, une baisse de plus de 18 000 personnes a été enregistrée, soit de 16,1 % de la population totale pour ne compter que 94 336 personnes en 2006. Pendant ce temps, l'ensemble du Québec voyait croître sa population de 15,5 % passant de 6,53 M en 1986 à 7,55 M en 2006.

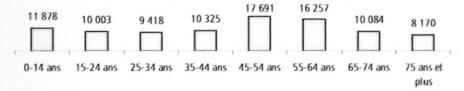
Tableau 2 - Population de la région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine et du Québec, 1986, 2001 et 2006

	2006	2001	1986	Variation 2006/2001	Variation 2006/1986
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	94 336	96 924	112 455	-2,7%	-16,1 %
Ensemble du Québec	7 546 131	7 237 479	6 532 461	+4,3 %	+15,5 %

Source: Statistique Canada, Recensements 1986, 2001 et 2006

Entre 2001 et 2006, la baisse de population a été moins forte, soit de 2,7 % et les perspectives démographiques sont positives pour la région. Ainsi, l'Institut de la statistique du Québec prévoit une baisse de population de la région de seulement 1,3 % entre 2006 et 2031. Bien qu'étant une donnée non officielle, la population de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine a été estimée à 93 826 personnes pour l'année 2010¹ avec la répartition suivante.

Graphique 1 – Répartition de la population par groupe d'âge, 2010



### Le solde migratoire

Pour une première fois depuis plusieurs années, la région Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine s'est value d'un solde migratoire positif en 2009-2010, soit de 146 personnes<sup>2</sup>. Ainsi, 2 358 personnes se sont installées dans la région contre 2 212 personnes qui l'ont quittée. Les soldes migratoires sont très intéressants pour les groupes d'âge entre 25 et 64 ans où l'on constate un solde migratoire total de 405 personnes.

Tableau 3- Solde migratoire par année

Années	Entrants	Sortants	Solde
2005-2006	2 588	2 805	-217
2006-2007	2 331	2 533	-202
2007-2008	2 243	2 453	-210
2008-2009	2 321	2 382	-61
2009-2010	2 358	2 212	146

Graphique 2- Solde migratoire par groupe d'âge,

 54	'	137	268	-21	
0-14 ans	-292 15-24 ans	25-44 ans	45-64 ans	65 ans et plus	

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Source : Statistique Canada, Division de la démographie, Estimations de la population, compilation : Institut de la statistique du Québec, Direction des statistiques sociodémographiques.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Source : Institut de la statistique du Québec, Direction des statistiques sociales, démographiques et de santé, exploitation du Fichier d'inscription des personnes assurées (FIPA) de la Régie de l'assurance maladie du Québec (RAMQ).

### Les indicateurs du marché du travail

L'année 2009 fut marquée d'un ralentissement économique dans l'ensemble de la province, qui s'est répercuté également dans la région, mais en 2010, on constate une reprise des activités économiques. Ainsi, la population active de la région a augmenté de 2 300 personnes grâce à la hausse de l'emploi. On constate un gain des emplois à temps plein de 3 000 emplois et une réduction de 700 emplois à temps partiel. Quant au nombre de chômeurs, celui-ci est demeuré à 6 500.

L'amélioration des indicateurs du marché du travail s'est répercutée aussi sur les taux d'activité, d'emploi et de chômage pour lesquels on constate une amélioration depuis 2009. Le taux de chômage de la région occupe son plus faible niveau depuis de nombreuses années à 14,8 %.<sup>3</sup>

Tableau	4-	Indicateur	s du	marché	du travail,	
		movennes	anr	nuelles		

	2008	2009	2010
Population de 15 ans et plus (A)	80 800	80 800	80 900
Population active (B)	44 000	41 600	43 900
En emploi (C)	36 400	35 100	37 400
Chômeurs (D)	7 600	6 500	6 500
Population inactive (E)	36 800	39 100	37 000

	2008	2009	2010
Emplois à temps plein	30 400	28 300	31 300
Emplois à temps partiel	6 000	6 800	6 100

### Tableau 5 – Indicateurs du marché du travail en pourcentage

	2008	2009	2010
Taux d'activité (B/A)	54,5 %	51,5 %	54,3 %
Taux d'emploi (C/A)	45,0 %	43,4 %	46,2 %
Taux de chômage (D/B)	17,3 %	15,6 %	14,8 %

Ensemble d	u Québec
2009	2010
65,2 %	65,4 %
59,7 %	60,2 %
8,5 %	7,9 %

Rappelons que le marché du travail de la région est constitué, en bonne partie, par des emplois saisonniers liés à l'exploitation des ressources naturelles ainsi qu'à l'industrie touristique. Une telle situation explique l'écart entre le taux d'emploi de la région (46,2 %) et celui du Québec, qui s'est situé à 60,2 % en moyenne pour 2010.

Du côté des prestataires de l'assurance-emploi, ils sont plus nombreux en septembre 2010 qu'en septembre 2008, soit au début de la récession. Pour l'ensemble du Québec, on constate une hausse de 26,7 % tandis que pour la région, cette hausse est de 4,1 %. Ce n'est qu'en 2012-2013 que l'on devrait connaître des niveaux semblables à ceux d'avant la récession.

### Le remplacement de la main-d'œuvre

Dans les prochaines années, l'impact du vieillissement de la population et des départs à la retraite présentera un grand défi en matière de remplacement de la main-d'œuvre dans la région. Nous estimons à 9 200 le nombre d'emplois qui seront à combler d'ici 2014 en raison des départs à la retraite ainsi qu'à la croissance économique<sup>4</sup>. Pour la région Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine, le ratio des 15-24 ans sur les 55-64 ans est de 0,71, soit 71 personnes âgées de 15 à 24 ans pour remplacer 100 personnes âgées entre 55 et 64 ans, tandis que pour l'ensemble du Québec, ce ratio se situe à 0,99. Le détail des ratios par MRC est présenté dans le graphique suivant.

Graphique 3 - Ratios de la population 15-24 ans/55-64 ans, 2006

Source : Statistique Canada, Recensement 2006



<sup>3</sup> Source: Statistique Canada, Enquête sur la population active, moyennes annuelles 2008, 2009 et 2010.

<sup>4</sup> Source : Emploi-Québec Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, perspectives professionnelles 2010-2014

#### La scolarité

La population de la région Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine est généralement moins scolarisée que celle de l'ensemble du Québec. Chez la population générale, soit celle de 15 ans et plus, 40 % des hommes et 37 % des femmes n'ont aucun diplôme scolaire dans la région comparativement à l'ensemble du Québec, où ces taux se situent à 25 %. Il faut noter cependant que les taux de scolarité sont meilleurs pour la population de 25 à 64 ans, soit la population la plus active sur le marché du travail.

Tableau 6 - Plus haut niveau de scolarité atteint chez les 15 ans et plus selon le sexe, 2006

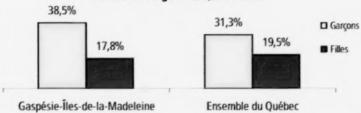
	Gaspésie-Îles-de-la- Madeleine		Ensemble du Québec	
	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes
Aucun certificat, diplôme ou grade	40 %	37 %	25 %	25 %
Diplôme d'études secondaires ou l'équivalent	18 %	22 %	21 %	24 %
Certificat ou diplôme d'apprenti ou d'une école de métiers	21 %	12 %	19 %	12 %
Certificat ou diplôme d'un collège, cégep ou autre établissement non universitaire	12 %	16 %	15 %	17 %
Certificat ou diplôme universitaire inférieur au baccalauréat	2 %	5 %	4 %	6 %
Certificat, diplôme ou grade universitaire	7 %	8 %	17 %	16 %
Taux de scolarité (15 ans et plus)	60 %	63 %	75 %	75 %
Taux de scolarité (25-64 ans)	68 %	73 %	82 %	84 %

Source: Statistique Canada, Recensement 2006, compilation Emploi-Québec, Direction régionale Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

Il est intéressant de constater aussi que le taux de scolarité de la population de 15 ans et plus a augmenté de près de 10 points de pourcentage pour la région entre le Recensement de 2001 (52,1 %) et celui de 2006 (61,3 %), montrant une nette amélioration. Pendant cette même période, celui de l'ensemble de la province a augmenté de 6,7 points de pourcentage.<sup>5</sup>

Comparativement à l'ensemble du Québec, la région possède un taux de décrochage scolaire légèrement supérieur, soit de 27,7 % contre 25,3 %. L'écart le plus important se situe du côté des garçons pour lesquels on constate un taux de décrochage de 38,5 % dans la région, contre 31,3 % dans l'ensemble du Québec.<sup>6</sup>

Graphique 4- Taux de décrochage du secondaire, en formation générale,2006-2007



Source : Statistique Canada, Recensement du Canada, 2001, compilation et traitement : Institut de la statistique du Québec, 2003.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Source : Institut de la Statistique du Québec, Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport, Direction de la recherche, des statistiques et des indicateurs.

### Les prestataires de l'aide financière de dernier recours

En 2010, la région comptait en moyenne 6 146 adultes prestataires de l'aide financière de dernier recours, dont 3 210 prestataires de l'aide sociale (sans contraintes particulières à l'emploi ou avec contraintes temporaires) et 2 936 prestataires de la solidarité sociale (contraintes sévères à l'emploi). La région possède le troisième plus haut taux d'assistance sociale du Québec, avec 9,8 %, pour une moyenne provinciale de 7,3 %.

Depuis plusieurs années, on constate une diminution importante et continuelle des prestataires de l'aide sociale qui sont sans contraintes à l'emploi dans la région. Ainsi, entre décembre 2000 et décembre 2010, pendant que l'ensemble du Québec constatait une baisse de 27,7 % du nombre de prestataires de l'aide sociale sans contraintes à l'emploi, la région en comptait une baisse de 59,6 %.

En décembre 2010, la région comptait 1 683 adultes prestataires de l'aide sociale sans contraintes à l'emploi, représentant environ 2,6 % de l'ensemble des personnes âgées entre 15 et 64 ans de la région. L'âge moyen des prestataires de l'aide sociale est de 38,2 ans dans la région, semblable à l'ensemble de la province. Parmi ces personnes, 49,7 % y avaient eu recours pour une période consécutive de plus de quatre ans, la moyenne s'établissant à 7 années consécutives. Cette proportion de personnes ayant recours à l'aide pour une période consécutive de plus de quatre ans est supérieure à celle de l'ensemble du Québec (37,4 %), ainsi que pour la moyenne qui se situe à 4,8 années<sup>7</sup>.

### 11.2 LE CONTEXTE ORGANISATIONNEL

Tel que présenté précédemment, le marché du travail est confronté à des changements majeurs. Au cours des prochaines années, ces transformations agiront sur l'évolution de la clientèle d'Emploi-Québec. Non seulement observera-t-on une baisse de celle-ci, mais sa composition de même que ses besoins seront différents.

Par ailleurs, l'environnement interne actuel d'Emploi-Québec est caractérisé par une infrastructure informatique vieillissante. Cette infrastructure, destinée à soutenir le travail du personnel dans sa prestation de services à la population et aux entreprises, affecte notre productivité et nécessite des améliorations.

En outre, les habitudes en matière de service à la clientèle ont connu des changements majeurs ces dernières années, les nouvelles technologies de l'information et des communications étant de plus en plus accessibles et utilisées par les clientèles. À titre d'exemple, il est devenu commun d'utiliser Internet pour recevoir des services ou interagir avec des institutions publiques ou des entreprises (banques, services gouvernementaux, etc.). Or, l'organisation de la prestation de services d'Emploi-Québec n'a pas suivi suffisamment cette évolution.

Ainsi, pour continuer à réaliser sa mission avec succès et assurer la livraison de services efficients, Emploi-Québec, à l'instar de nombreux états membres de l'OCDE, doit innover et transformer son modèle d'affaires afin de pouvoir faire face aux mutations du marché du travail et à l'évolution du profil et des habitudes de ses clientèles. Ces différents éléments posent des défis que l'organisation ne peut relever avec son modèle d'affaires actuel.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Source : Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale, Direction générale adjointe de la recherche, de l'évaluation et de la statistique.

### 11.3 LES ENJEUX ET LES PROBLÉMATIQUES RÉGIONALES

Compte tenu des éléments présentés, les principaux enjeux auxquels fera face Emploi-Québec en 2011-2012 sont les suivants :

- 1. Risque que les personnes en chômage à la suite de la récession demeurent sans emploi de façon prolongée.
- 2. Contexte de mutations profondes du marché du travail et difficultés accrues de recrutement de la part des entreprises coexistant avec un chômage et un sous-emploi : chez certains groupes de personnes, dans certains secteurs, régions ou milieux dévitalisés.
- 3. La prévention de la dépendance à l'aide financière de dernier recours, la gestion rigoureuse des programmes d'aide financière et la mobilisation pour l'autonomie économique et l'inclusion sociale.
- 4. L'adaptation organisationnelle d'Emploi-Québec aux mutations profondes du marché du travail

À la suite de l'analyse des principaux indicateurs du marché du travail de la région et des données socio-économiques, il en ressort différentes problématiques sur lesquelles Emploi-Québec Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine, en collaboration avec divers partenaires, orientera ses actions pour l'année 2011-2012 et pour les années à venir.

### Principales problématiques soulevées dans la région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

- Le faible taux de scolarisation de la main-d'œuvre disponible et l'inadéquation entre leur qualification et les emplois vacants créent des difficultés de recrutement pour les entreprises qui recherchent de plus en plus une main-d'œuvre spécialisée.
- La prédominance des activités économiques saisonnières cause de longues périodes de chômage à plusieurs travailleurs et une dépendance aux régimes publics de remplacement du revenu.
- La difficulté de combler les besoins de main-d'œuvre à certaines périodes de l'année crée des pertes de productivité pour plusieurs entreprises, et ce, malgré la présence d'un important bassin de main-d'œuvre inactive.
- L'alourdissement des problématiques d'intégration en emploi rencontrées par plusieurs prestataires de l'aide financière de dernier recours rend plus difficile leur intégration au marché du travail.
- Les ressources limitées dont disposent plusieurs petites et moyennes entreprises de la région rendent difficile la gestion adéquate des ressources humaines pour plusieurs d'entre elles.
- La sous-utilisation des services de placement par les entreprises et les chercheurs d'emploi limite l'adéquation entre l'offre et la demande de main-d'œuvre sur le marché du travail.
- La faible importance accordée à la valeur du travail par certains groupes de travailleurs et d'employeurs de la région augmente le recours aux mesures de remplacement du revenu.
- L'insuffisance d'offre de formation postsecondaire sur le territoire pousse plusieurs jeunes à quitter la région pour poursuivre des études spécialisées, risquant ainsi de réduire le bassin futur de main-d'œuvre spécialisée et privant les employeurs d'une main-d'œuvre étudiante en fin de période estivale.
- Le vieillissement de la population et les nombreux départs à la retraite rendent plus difficile le recrutement de la main-d'œuvre pour les entreprises.

# III. LES ORIENTATIONS ET LES STRATÉGIES POUR FAIRE FACE AUX ENJEUX ET ATTEINDRE NOS RÉSULTATS

Les orientations 2011-2012 s'inscrivent dans la continuité des orientations du plan d'action de l'exercice précédent. Elles tiennent compte du niveau encore élevé de chômeurs et de chômeuses en 2011. Elles répondent aussi aux grands enjeux structurels auxquels le Québec est confronté, en visant l'amélioration du taux d'emploi de la population ainsi que de la productivité et de la capacité d'adaptation des entreprises. De plus, Emploi-Québec soutiendra financièrement les personnes et les familles démunies, tout en privilégiant l'emploi comme principal moyen d'assurer l'autonomie économique et sociale des personnes considérées aptes au travail, contribuant ainsi à la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale. Enfin, l'orientation organisationnelle témoigne de la nécessité pour Emploi-Québec d'entreprendre la révision de son modèle d'affaires, dans un objectif de modernisation de sa prestation de services, afin d'assurer la livraison de services efficients.

Les orientations proposées sont cohérentes avec les travaux en cours sur la planification stratégique 2011-2014 du ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale et celle de la Commission des partenaires du marché du travail et prennent en compte les attentes de la ministre telles que signifiées à Emploi-Québec.

### Enjeux du marché du travail

### Orientations d'Emploi-Québec pour l'année 2011-2012

Risque que les personnes en chômage à la suite de la récession demeurent sans emploi de façon prolongée

Contexte de mutations profondes du marché du travail et difficultés accrues de recrutement de la part des entreprises coexistant avec un chômage et un sous-emploi : chez certains groupes de personnes, dans certains secteurs, régions ou milieux dévitalisés

La prévention de la dépendance à l'aide financière de dernier recours, la gestion rigoureuse des programmes d'aide financière et la mobilisation pour l'autonomie économique et l'inclusion sociale

L'adaptation organisationnelle d'Emploi-Québec aux mutations profondes du marché du travail 1- Atténuer les effets résiduels de la récession sur le marché du travail et soutenir la relance de l'emploi

- 2- Favoriser la participation active au marché du travail et l'emploi du plus grand nombre de personnes
- 3- Contribuer à l'amélioration de la productivité et de la capacité d'adaptation des entreprises aux changements
- 4- Offrir les services de solidarité sociale dans une perspective d'insertion en emploi et soutenir la mobilisation des milieux en faveur de la solidarité et de l'inclusion sociale, tout en accordant un soutien du revenu aux personnes qui bénéficient des divers programmes d'aide financière
- 5- Revoir et optimiser le partenariat, les processus de travail, la prestation de services et l'organisation territoriale d'Emploi-Québec

Emploi-Québec Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine et le Conseil régional des partenaires du marché du travail s'inscrivent dans les orientations présentées ci-dessus et proposent des actions concrètes pour améliorer la situation du marché du travail et hausser le niveau de vie en Gaspésie et aux Îles-de-la-Madeleine.

Pour chacune des orientations, des axes d'intervention guideront les stratégies et les actions régionales pour l'année 2011-2012. Les stratégies déterminées visent, entre autres, l'atténuation des problèmes structurels et conjoncturels du marché du travail, la prévention des pénuries de main-d'oeuvre, la réduction du taux de chômage ainsi que la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale. De plus, à la suite de chaque orientation, les indicateurs ciblés pour 2011-2012 seront indiqués.

### Enjeu : Risque que les personnes en chômage à la suite de la récession demeurent sans emploi de façon prolongée

ORIENTATION 1 - ATTÉNUER LES EFFETS RÉSIDUELS DE LA RÉCESSION SUR LE MARCHÉ DU TRAVAIL ET SOUTENIR LA RELANCE DE L'EMPLOI

Dans le contexte de reprise économique, Emploi-Québec Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine, en concertation avec ses partenaires, poursuivra ses efforts afin d'aider les chômeurs, les personnes à risque de perdre leur emploi, les secteurs d'activité et les entreprises en difficulté à la suite de la récession. De plus, les interventions viseront à soutenir la relance de l'emploi dans la région.

- 1. Accroître les compétences de la main-d'œuvre en soutenant financièrement l'accès à la formation, notamment la formation de base, pour les travailleurs en situation de mise à pied temporaire ou à risque de perdre leur emploi.
- 2. Offrir des services d'emploi adaptés aux travailleurs licenciés, dont l'Initiative ciblée pour les travailleurs âgés, qui vise la réinsertion en emploi des travailleuses et des travailleurs licenciés dans des collectivités vulnérables, conformément à l'entente conclue avec le gouvernement fédéral.
- 3. Faire connaître, notamment par des sessions d'information, les services offerts par Emploi-Québec aux personnes qui risquent de perdre leur emploi ou qui auront perdu leur emploi, afin qu'ils entreprennent rapidement leurs démarches de réintégration en emploi.
- 4. Soutenir les travailleurs licenciés suite à un licenciement collectif en permettant la mise en place de Comités d'aide au reclassement pour favoriser le réemploi le plus rapide possible des travailleurs, en associant, notamment, le réseau de l'éducation et les ressources externes en employabilité.
- Poursuivre, en collaboration avec le Comité régional formé dans le cadre du Pacte pour l'emploi, la veille active de la situation du marché du travail et des secteurs d'activité priorisés, et ajuster les interventions aux besoins du marché du travail.
- 2. Appliquer une approche proactive auprès des entreprises et accorder un soutien à un plus grand nombre d'entreprises pour la gestion et l'adaptation de leurs ressources humaines dans un contexte de reprise économique.
- 3. Intensifier les activités d'évaluation, de développement et de reconnaissance des compétences de la main-d'œuvre pour répondre aux exigences sans cesse croissantes du marché du travail.

Axe d'intervention 1.1: Les mesures de prévention et d'alde aux chômeurs et aux personnes qui risquent de perdre leur emploi

Axe d'intervention 1.2: Les mésures de prévention et d'aide aux entreprisés en difficulté.

	Cibles de résultats en lien avec l'orientation #1	2011-2012
Indicateur#/	Nombre de nouveaux participants aux interventions des services publics d'emploi, participants de l'assurance-emploi	3 730
Indicateur#2	Nombre de participants de <b>l'assurance-emploi</b> en emploi après avoir bénéficié d'une intervention des services publics d'emploi	1 034

Enjeu : Contexte de mutations profondes du marché du travail et difficultés accrues de recrutement de la part des entreprises coexistant avec un chômage et un sous-emploi : chez certains groupes de personnes, dans certains secteurs, régions ou milieux dévitalisés.

ORIENTATION 2 - FAVORISER LA PARTICIPATION ACTIVE AU MARCHÉ DU TRAVAIL ET L'EMPLOI DU PLUS GRAND NOMBRE DE PERSONNES

Par ses interventions, notamment par l'augmentation du niveau de formation de base et de l'employabilité des personnes, Emploi-Québec Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine, en collaboration avec ses partenaires, vise une meilleure intégration au marché du travail des personnes plus vulnérables sur le plan de l'emploi. L'Agence poursuivra ses interventions visant à réduire les risques d'exclusion sociale et professionnelle, de dépendance à l'aide financière de dernier recours et de pauvreté, principalement auprès des clientèles suivantes :

# Les prestataires de l'assurance-emploi et de l'aide financière de dernier recours

- Inciter le plus grand nombre de personnes à entreprendre des démarches en vue d'améliorer leur employabilité afin de les préparer à intégrer le marché du travail par des efforts consentis en collaboration avec les ressources communautaires et les établissements de formation.
- 2. Miser, en collaboration avec les établissements de formation, sur l'accompagnement durant la formation pour contrer les obstacles à la persévérance et pour supporter les personnes vers l'obtention d'un diplôme en lien avec le marché du travail régional.
- 3. Valoriser le travail, notamment auprès des personnes qui demandent des prestations et des prestataires d'une aide financière de dernier recours, en les sensibilisant aux avantages procurés par le travail sur les plans personnel, social, professionnel et financier.
- 4. Développer les habiletés relationnelles du personnel d'Emploi-Québec en matière de mobilisation de la clientèle éloignée du marché du travail, notamment par la formation et la sensibilisation.

### Les travailleurs saisonniers à statut précaire

 Proposer une série d'interventions pour améliorer la situation des travailleurs saisonniers en référant la clientèle à des activités de développement de l'employabilité ou à des activités d'appariement.

Les femmes, notamment les responsables de famille monoparentale, celles faiblement scolarisées ou celles faisant partie des groupes sous-représentés sur le marché du travail

1. Respecter les fondements de la Stratégie d'intervention à l'égard de la main-d'œuvre féminine voulant la reconnaissance et la prise en compte des réalités de la main-d'œuvre féminine et l'organisation de l'offre de service de manière à répondre aux besoins de cette main-d'œuvre et à favoriser leur insertion sociale et professionnelle.

Axe d'intervention 21: La mollilisation, la préparation et l'accompagnement des cilentèles élolognées ou sous-vetrésentées sur le plan de l'emploi

- 2. Participer à l'entente de collaboration en condition féminine de la Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine visant la diversification des choix de carrières dans des métiers traditionnellement masculins, le développement de l'entrepreneuriat féminin et l'utilisation de pratique d'analyse différenciée selon des données sexuées dans différents champs d'intervention.
- 3. Poursuivre la participation à l'événement « Chapeau les filles! » visant à promouvoir les professions et métiers traditionnellement masculins.
- 4. Adapter les interventions dans les centres locaux d'emploi en fonction des besoins spécifiques des femmes, notamment celles qui se dirigent vers des métiers traditionnellement masculins.

Les jeunes, particulièrement ceux qui demandent ou reçoivent une aide financière de dernier recours et les jeunes décrocheurs qui n'ont pas complété leurs études secondaires

- 1. Collaborer à la mise en œuvre de la Stratégie d'action jeunesse 2009-2014 du gouvernement, Enrichir le Québec de sa relève, qui vise à améliorer la continuité des services à la jeunesse ainsi que leur efficience et leur cohérence et à donner les outils nécessaires à l'épanouissement des jeunes afin qu'ils puissent se développer au meilleur de leurs capacités.
- 2. Participer, avec d'autres partenaires, à la mise en oeuvre de l'entente Engagement jeunesse qui vise à supporter les jeunes de 12 à 35 ans dans leur développement scolaire, social et professionnel.
- 3. Soutenir et accompagner les jeunes dans leur démarche d'orientation professionnelle, de qualification et d'intégration sur le marché du travail, en intensifiant le recours au *Programme alternative jeunesse* (solution de rechange à l'aide sociale à l'intention des jeunes) et à la mesure *Jeunes en action*, une mesure d'accompagnement pour les 18-24 ans plus éloignés du marché du travail, en collaboration avec les carrefours jeunesse-emploi.
- 4. Favoriser le retour des jeunes diplômés dans la région en association avec la Commission Jeunesse de la région.
- 5. Participer, en collaboration avec d'autres partenaires, à l'implantation d'une instance régionale de mobilisation en faveur de la réussite des jeunes, notamment en terme de qualification.

### Les travailleuses et les travailleurs expérimentés

 Poursuivre la mise en œuvre de la Stratégie d'intervention à l'intention des travailleuses et des travailleurs de 45 ans et plus pour favoriser le retour ou le maintien sur le marché du travail des travailleurs expérimentés.  Poursuivre l'utilisation de la mesure Initiative ciblée pour les travailleurs âgés permettant la réintégration des personnes plus expérimentées sur le marché du travail suite à la perte d'un emploi ou d'une période d'absence en emploi.

### Les personnes handicapées

- 1. Poursuivre la mise en œuvre des mesures de la Stratégie nationale pour l'intégration et le maintien en emploi des personnes handicapées notamment, par la mobilisation des acteurs régionaux concernés par la situation des personnes handicapées sur le marché du travail réunis au sein du Comité régional pour l'intégration au travail des personnes handicapées.
- 2. Diversifier l'offre de service des organismes en employabilité dédiés aux personnes handicapées dans le cadre des ententes de service pour favoriser l'intégration au marché du travail de ces personnes.

### Les personnes judiciarisées adultes

 Permettre l'accès aux personnes judiciarisées à des services d'aide à l'emploi spécialisés pendant leur période de détention et les soutenir adéquatement, dès leur sortie, pour les aider à reprendre leur place sur le marché du travail.

Les personnes immigrantes, particulièrement celles nouvellement arrivées et celles issues de minorités visibles

- 1. Faciliter l'insertion en emploi des personnes immigrantes en leur offrant l'accès à des services d'aide à l'emploi adaptés à leurs besoins, notamment par la sensibilisation du personnel des centres locaux d'emploi et des entreprises à la diversité ethnoculturelle.-
- 2. Participer à l'entente spécifique de régionalisation de l'immigration en Gaspésie et aux Îles-de-la-Madeleine qui vise à l'intégration culturelle, sociale et professionnelle des personnes immigrantes.
- 3. Soutenir l'intégration et le maintien en emploi de la main-d'œuvre immigrante, avec l'appui du projet Passerelle pour l'emploi en région.

#### Les autochtones

2. Soutenir, en collaboration et en complémentarité avec les partenaires concernés, le développement de cette main-d'œuvre afin de favoriser sa pleine participation au développement de la région et faciliter l'accès de cette clientèle aux services offerts, notamment en tenant compte des engagements découlant du Forum sur le développement social et économique des Premières Nations.

Emploi-Québec Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine poursuivra son approche en matière de placement pour répondre adéquatement aux besoins des entreprises et des chercheurs d'emploi de la région. Les interventions viseront une efficacité des services d'accueil, d'évaluation et de référence afin de favoriser une participation active au marché du travail du plus grand nombre possible de personnes.

- 1. Assurer une utilisation maximale des services universels de placement et d'information sur le marché du travail pour les chercheurs d'emploi et les entreprises afin de favoriser la participation au marché du travail et l'emploi du plus grand nombre possible de personnes, notamment par la promotion des services offerts et la diffusion continuelle d'une information du marché du travail.
- 2. Continuer de diffuser des productions de qualité sur le marché du travail de la région, notamment pour que le personnel des centres locaux d'emploi soit au fait de l'évolution de l'économie régionale et puisse utiliser l'information sur le marché du travail (IMT) pour supporter les chercheurs d'emploi en salle multiservice et dans l'élaboration des parcours vers l'emploi.
- 3. Dynamiser les salles multiservices en augmentant l'aide et le soutien aux personnes se présentant dans les centres locaux d'emploi pour s'informer sur le marché du travail et sur les emplois disponibles, notamment par la présence continuelle d'un agent pour des services ponctuels à la clientèle.
- 4. Intensifier le recensement des offres d'emploi et le placement assisté entre les chercheurs d'emploi qui se présentent dans les centres locaux d'emploi et les offres d'emploi disponibles dans la région afin de favoriser une insertion rapide sur le marché du travail et permettre aux entreprises de trouver leur main-d'œuvre.
- 5. Promouvoir les services du Placement étudiant du Québec (PEQ) auprès des étudiantes et des étudiants pour faciliter l'acquisition pour eux d'une expérience de travail et répondre aux besoins de main-d'œuvre, notamment saisonniers, des entreprises.
- 6. Accroître la diffusion ciblée de l'information du marché du travail auprès des étudiantes et des étudiants ainsi qu'auprès des intervenants dans les établissements scolaires pour permettre des choix d'avenir mieux éclairés et favoriser les retours en région.

Axe d'Intervention 2.2: Le recours aux services d'information sur le marché du travail et de placement pour l'insertion rapide en emploi et l'alde au reonitement.

- 1. Informer les personnes sans emploi des opportunités d'emplois dans la région et offrir à ces personnes un soutien et un accompagnement dans leurs démarches de recherche d'emploi ou de développement de leur employabilité, en collaboration avec divers partenaires, dont le milieu de l'éducation afin d'augmenter leurs compétences de base ou bien les ressources externes pour recevoir une aide d'appoint.
- Axe d'intervention 2.3:
  L'intervention rapide auprès des personnes trêtes à rocuper un emploi qui ont lesson d'une aide pour réintégrer le marché du travail.
- 2. Améliorer le repérage des personnes qui pourraient être intéressées à intégrer le marché du travail, notamment les travailleurs licenciés et les nouveaux demandeurs de prestations, et les diriger vers les emplois disponibles pour contribuer au meilleur appariement de l'offre et de la demande de main-d'œuvre sur le marché du travail.
- 3. S'assurer du repérage et de la référence à Emploi-Québec des prestataires de l'assurance-emploi qui courent le risque de voir la durée de leur chômage se prolonger et leur offrir des services d'emploi adaptés à leur situation au regard du marché du travail.<sup>8</sup>
- 1. Sensibiliser les employeurs de la région, notamment par l'entremise des services-conseils aux entreprises, à l'importance d'embaucher des personnes issues des groupes sous-représentés sur le marché du travail, dont les membres des minorités visibles, les personnes immigrantes et les personnes handicapées et aux avantages que présente une main-d'œuvre diversifiée.
- 2. Soutenir les employeurs lors de l'embauche des personnes plus éloignées du marché du travail ou issues des groupes sous-représentés par l'entremise des mesures actives d'emploi (Subventions salariales, Programme d'aide à l'intégration des immigrants et des minorités visibles, Contrat d'intégration au travail) et promouvoir l'amélioration des compétences de ces personnes durant leur période d'emploi.
- 3. Intensifier la mise en œuvre d'une banque régionale de candidatures de personnes désirant venir travailler dans la région et informer les entreprises de l'existence de ce service.

Axe d'intervention 2.4:
L'intervention auprès des entreprises pour l'intégration et le maintien en emploi d'une maindissayre diversifiée.

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Une entente est conclue à chaque année avec Service Canada pour référer les demandeurs de prestation d'assurance-emploi vers les services publics d'emploi du Québec. Pour plus de détails, voir annexe F

	Cibles de résultats en lien avec l'orientation #2	2011-2012
Indicateur#3	Nombre de nouveaux participants aux interventions des services publics d'emploi	6 192
Indicateur # 4	Nombre de personnes en emploi après avoir bénéficié d'une intervention des services publics d'emploi	2 916
Indicateur # 5	Nombre de nouveaux participants aux interventions des services publics d'emploi, <b>clientèle des programmes d'assistance sociale</b>	1 500
Indicateur#6	Nombre de <b>participants de la clientèle des programmes d'assistance sociale</b> en emploi après avoir bénéficié d'une intervention des services publics d'emploi	679

# ORIENTATION 3 - CONTRIBUER À L'AMÉLIORATION DE LA PRODUCTIVITÉ ET DE LA CAPACITÉ D'ADAPTATION DES ENTREPRISES AUX CHANGEMENTS

Emploi-Québec Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine continuera d'accompagner les entreprises de la région dans l'amélioration de leur productivité et en intervenant sur l'aide à la gestion des ressources humaines. Les interventions viseront donc à favoriser la capacité d'adaptation de la main-d'œuvre et des entreprises aux changements, en soutenant notamment la formation, le développement des compétences, la mobilité de la main-d'œuvre et l'organisation du travail.

- Intensifier, en collaboration avec le monde de l'éducation, l'offre de formation continue (à temps partiel) répondant aux besoins de la maind'œuvre en emploi pour permettre d'augmenter leurs compétences et ainsi, augmenter la productivité des entreprises.
- Supporter financièrement les efforts de formation et de qualification de la main-d'œuvre (en emploi ou sans emploi) avec une attention particulière pour la formation de base en lien avec les besoins du marché du travail.
- 3. Sensibiliser les entreprises à l'importance de recourir davantage à la qualification et à la formation continue de leur main-d'œuvre afin de faire face aux besoins croissants en main-d'œuvre qualifiée.
- 4. Diriger davantage de personnes vers des formations qui les aideront à intégrer le marché du travail selon les besoins du marché du travail de la région et ainsi, préparer une main-d'œuvre future pour les entreprises.
- 5. Assurer une bonne adéquation entre la formation et les besoins du marché du travail en effectuant une veille active du marché du travail et en émettant, lorsque requis, des avis concernant les besoins d'adaptation des formations professionnelles et techniques au ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport et en influençant les travaux du Plan de rapprochement de la formation professionnelle et technique produit par la Table interordre de la région.
- 1. Intensifier la sensibilisation des entreprises au Programme d'apprentissage en milieu de travail (PAMT), à la reconnaissance des compétences et à la reconnaissance des acquis et des compétences de la main-d'œuvre, lors de rencontres d'entreprises ciblées afin d'améliorer les compétences et la qualification de la main-d'œuvre et faire connaître les différents métiers pouvant s'appliquer au PAMT dans la région.
- Supporter l'adaptation des entreprises aux changements, notamment en les sensibilisant au phénomène de rareté grandissante de la maind'œuvre et en effectuant une veille active de la situation du marché du travail et des secteurs priorisés.
- 2. Agir de façon proactive envers les entreprises de la région qui risquent de

Axe d'intervention 3.1:

Axe d'intervention 3.2: Le desemblement et la réconnaissance des constetences de la main et chure.

Axe d'intervention 3.3: Le sosdien à la gestion des réssources humaines dans les entreprises.

connaître des difficultés liées à leur main-d'œuvre en intensifiant l'analyse de leurs besoins et en les supportant dans la gestion prévisionnelle de leur main-d'œuvre, notamment à l'aide des résultats de la dernière enquête sur les besoins de main-d'œuvre des entreprises de la région et par le développement d'ateliers présentés aux employeurs.

- Soutenir le reclassement, le recyclage et le redéploiement de la maind'œuvre des entreprises et des industries en déclin et à plus faible valeur ajoutée vers celles en croissance à plus forte valeur ajoutée.
- 2. Poursuivre l'amélioration de la gestion de l'emploi saisonnier par le soutien des projets pilotes visant à permettre aux travailleurs d'occuper plusieurs emplois complémentaires au cours d'une même année tout en permettant à des employeurs d'avoir accès à une main-d'œuvre pour de courtes périodes de travail.
- 1. Poursuivre la participation au Comité de veille du secteur éolien visant à assurer l'adéquation entre l'offre et la demande de main-d'œuvre de ce secteur, notamment en effectuant une veille continuelle des besoins de main-d'œuvre et en contribuant à la réalisation d'un plan d'action.
- 2. Poursuivre, en collaboration avec divers partenaires, la réalisation de plans de développement des ressources humaines pour le secteur récréotouristique et le secteur de la forêt afin d'avoir une connaissance accrue des besoins de main-d'œuvre dans ces secteurs.
- 3. Soutenir les efforts de restructuration et d'adaptation des entreprises et de la main-d'œuvre face aux changements et contribuer ainsi à développer notre région.

cibles de résultats 2010-2011 en lien avec l'orientation #3 2011-2013			
Indicateur#7	Nombre d'entreprises nouvellement aidées par les interventions des services publics d'emploi	351	
Indicateur#8	Nombre de nouveaux participants aux stratégies du Cadre de développement et de reconnaissance des compétences de la main-d'œuvre	108	

Enjeu : La prévention de la dépendance à l'aide financière de dernier recours, la gestion rigoureuse des programmes d'aide financière et la mobilisation pour l'autonomie économique et l'inclusion sociale<sup>9</sup>

ORIENTATION 4 - OFFRIR LES SERVICES DE SOLIDARITÉ SOCIALE DANS UNE PERSPECTIVE D'INSERTION EN EMPLOI ET SOUTENIR LA MOBILISATION DES MILIEUX EN FAVEUR DE LA SOLIDARITÉ ET DE L'INCLUSION SOCIALE, TOUT EN ACCORDANT UN SOUTIEN DU REVENU AUX PERSONNES QUI BÉNÉFICIENT DES DIVERS PROGRAMMES D'AIDE FINANCIÈRE

Emploi-Québec Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine continuera à déployer tous les efforts pour favoriser l'inclusion sociale des prestataires d'une aide financière de dernier recours et les soutenir dans leurs démarches, avec l'aide des services publics d'emploi et de ses partenaires, en vue d'un retour sur le marché du travail.

- Accorder une aide financière aux personnes et aux familles démunies dans le cadre des programmes d'assistance sociale et des programmes spécifiques, et ce, dans le respect des principes d'équité et de saine gestion des fonds publics.
- Améliorer l'ensemble des activités destinées à assurer la conformité de l'aide de dernier recours versée aux personnes et aux familles démunies, notamment par la mise en place d'agents de conformité.
- 3. Offrir le Programme de soutien financier pour les travailleurs âgés licenciés afin de permettre aux personnes âgées de 55 à 59 ans de recevoir une aide financière jusqu'à leur admissibilité au Régime des rentes du Québec.
- 4. Offrir le Programme de soutien pour les travailleurs licenciés collectivement, afin de soutenir temporairement, par une aide financière, les travailleuses et les travailleurs victimes d'un licenciement de 50 personnes ou plus.
- Axe d'intervention 4.2: L'aide et l'accompagnement des prestataires d'une aide financière de dernier recours dans une perspective de mise en mouvement et d'insertion en emploi.

Axe d'intervention 4.1: le soutier

- 1. Outiller les prestataires de l'aide financière de dernier recours, notamment, par le Programme d'aide et d'accompagnement social (PAAS-Action) qui vise la progression des personnes éloignées du marché du travail vers une plus grande autonomie socioprofessionnelle et par le développement de sessions d'information.
- Are d'intervention 4.3: La contribution au Plan d'action gouvernemental pour la solidante et l'inchesion sociale.
- 2. Soutenir la mise en œuvre des mesures du plan sous la responsabilité du ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale, dont celles visant à favoriser l'insertion en emploi d'un nombre maximum de prestataires de l'aide sociale et celles visant à soutenir le revenu des personnes défavorisées et leur inclusion sociale.

<sup>9</sup> Cet enjeu de même que l'orientation et les axes d'intervention proposés qui en découlent sont présentés à titre d'information.

Axe d'intervention 4.4: La collaboration à la mobilisation et à l'engagement des différents acteurs de la société dans la lutte contre la pauvreté et l'exclusion posible.

- 1. Poursuivre les actions en matière de développement social et économique, notamment via l'articulation territoriale de la lutte contre la pauvreté. De plus, Emploi-Québec, en collaboration avec les partenaires régionaux et locaux, participera à développer l'Approche territoriale intégrée, qui implique que les milieux où se concentre la pauvreté s'approprient le leadership et le développement de leurs stratégies ainsi que leurs priorités d'action en matière de lutte contre la pauvreté.
- Collaborer à la démarche régionale visant la poursuite de la mise en place d'un réseau de transport collectif viable dans l'ensemble du territoire.

C	íbles de résultats en lien avec l'orientation#4	2011-2012
Indicateur #9	Nombre de sorties de l'aide financière de dernier recours	1 072

### Enjeu: L'adaptation organisationnelle d'Emploi-Québec aux mutations profondes du marché du travail

ORIENTATION 5 - REVOIR ET OPTIMISER LE PARTENARIAT, LES PROCESSUS DE TRAVAIL, LA PRESTATION DE SERVICES ET L'ORGANISATION TERRITORIALE D'EMPLOI-QUÉBEC

Dans un contexte de révision du modèle d'affaires d'Emploi-Québec pour s'adapter à un environnement marqué de mutations profondes du marché du travail, Emploi-Québec Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine misera sur une gestion optimale des services offerts et portera une attention particulière à ses ressources humaines.

- Poursuivre la démarche d'amélioration continue en santé et de la qualité de vie au travail, notamment à l'aide d'un comité permanent sur la qualité de vie au travail.
- 2. Poursuivre la mise en œuvre d'un Plan de gestion de la relève, dont les composantes permettront de relever les défis associés aux nombreux mouvements de personnel qui surviendront au cours des prochaines années.
- 3. Développer et maintenir les compétences de son personnel en misant sur la diversité, la flexibilité et l'accessibilité à la formation.
- Maximiser la capacité du Conseil régional des partenaires du marché du travail et d'Emploi-Québec à exercer un rôle d'influence et de leadership auprès des différents organismes et partenaires de façon à maximiser l'impact des stratégies régionales.
- 2. Maintenir la participation dans les travaux de différentes instances et comités régionaux dont l'objectif est de permettre notamment, l'évolution des créneaux d'excellence de la région dans le cadre des projets Accord (Éolien, Ressources, sciences et technologies marines, Récréotourisme santé/nature) et de la structuration de secteurs ou de sous-secteurs d'activité économique.
- Axe d'intervention 5.2: L'appart du

Axe d'intervention 5.1:

- 3. Continuer de participer à la concertation interministérielle régionale afin d'assurer la cohérence de l'action gouvernementale sur le territoire de la région Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine, notamment par une participation :
  - aux travaux de la Conférence administrative régionale (CAR);
  - aux travaux du Comité régional de diversification économique;
  - aux travaux des Conseils d'administration des centres locaux de développement (CLD) en collaborant au volet main-d'œuvre et emploi du plan d'action local pour l'économie et l'emploi;
  - aux travaux du Comité régional portant sur la solidarité et l'inclusion sociale:
  - aux travaux de la Table éducation, formation, emploi (Table interordre).

- 4. Optimiser le recours aux organismes oeuvrant au développement de l'employabilité, en s'assurant que leur offre de service s'ajuste à l'évolution du marché du travail et aux besoins de services qui en découlent.
- Poursuivre les travaux des divers comités régionaux visant à optimiser la prestation de services sur l'ensemble du territoire et mettre en œuvre le scénario de réorganisation territoriale des services.
- 2. Explorer la possibilité d'implanter sur le territoire des modes de prestations de services diversifiés pour augmenter l'accessibilité des services à la population, dont l'utilisation des nouvelles technologies et l'implantation de visio-guichets.
- Effectuer un suivi en continu des indicateurs de résultats et des diverses informations de gestion afin de permettre l'ajustement des interventions en vue de l'atteinte des cibles adoptées par le Conseil régional des partenaires du marché du travail.
- Assurer un suivi budgétaire et opérationnel rigoureux afin d'assurer une gestion optimale des fonds publics tout en répondant aux besoins des clientèles.

cil	oles de résultats en lien avec l'orientation #5	2011-2012
Indicateur# 10	Délai moyen de traitement des nouvelles demandes d'aide financière de dernier recours déposées à l'attribution initiale (en jours ouvrables)	10 jours
Indicateur#11	Proportion de plaintes avec recommandation de modifications	25,0 %
Indicateur#12	Pourcentage des décisions modifiées aux services de solidarité sociale et aux services publics d'emploi à la suite d'une demande de révision	21,0 %

- Axe d'intervention 5.3: La réorganisation de la prestation de services, dont le développement du multimode
- Axe d'intervention 5.4: La saine

L'agence est dotée d'un budget d'intervention annuel pour offrir les services publics d'emploi, établi en fonction des ententes avec le gouvernement fédéral et des objectifs financiers du gouvernement québécois. Conformément à son mode de gestion, les attentes de résultats liés aux services d'emploi sont convenues en tenant compte du niveau du budget accordé. Emploi-Québec dispose également d'un budget de transfert pour assurer le versement de l'aide financière à l'égard des programmes d'assistance sociale ainsi que pour offrir des programmes spécifiques liés aux services de solidarité sociale.

### Les services publics d'emploi

Le budget d'intervention du Fonds de développement du marché du travail est utilisé pour financer les mesures actives des services publics d'emploi. La répartition des ressources financières et des cibles de résultats est principalement définie par trois paramètres qui établissent le poids relatif de chaque centre local d'emploi de la région. Ces paramètres déterminent, par territoire, l'importance de la population à risque de chômage et de sous-emploi ainsi que du nombre d'entreprises susceptibles de connaître des difficultés de main-d'œuvre.

Pour l'exercice 2011-2012, le budget initial, puisé dans le *Fonds de développement du marché du travail (FDMT)*, sera principalement distribué dans les centres locaux d'emploi selon les poids relatifs suivants :

	Prestal	taires de l'as emploi <sup>10</sup>		Prestataires de l'aide sociale 11 Travailleurs en emploi 12			ploi <sup>12</sup>	Poids relatif			
Centres locaux d'emploi	#	%	/ (40 %)	#	%	/ (40 %)	#	%	/ (20 %)	du CLE	
Avignon	2 169	14,9 %	6,0 %	280	15,9 %	6,4 %	5 017	15,7 %	3,1 %	15,5 %	
Bonaventure	2 530	17,4 %	7,0 %	277	15,7 %	6,3 %	6 225	19,5 %	3,9 %	17,2 %	
La Côte-de-Gaspé	2 511	17,3 %	6,9 %	288	16,4 %	6,5 %	6 905	21,7%	4,3 %	17,8 %	
La Haute-Gaspésie	1 523	10,5 %	4,2 %	364	20,7 %	8,3 %	3 613	11,3 %	2,3 %	14,7 %	
Les Îles-de-la-Madeleine	2 841	19,5 %	7,8 %	69	3,9 %	1,6 %	4 761	14,9 %	3,0 %	12,4 %	
Le Rocher-Percé	2 974	20,4 %	8,2 %	481	27,3 %	10,9 %	5 355	16,8 %	3,4 %	22,5 %	
TOTAL	14 548	100,0 %	40,0 %	1 759	100,0 %	40,0 %	31 876	100,0 %	20,0 %	100,0 %	

Ces paramètres de répartition des ressources déterminent également le budget de fonctionnement attribué à chaque entité administrative de la région pour assumer la rémunération du personnel et les autres frais d'opération.

<sup>10</sup> Statistique Canada, Division de la Statistique du Travail, Prestataires de l'assurance-emploi n'ayant déclaré aucun revenu durant la période de référence, moyenne d'octobre 2009 à septembre 2010.

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale, Statistiques mensuelles sur les prestataires de l'aide financière de dernier recours, moyenne de janvier 2010 à décembre 2010, clientèle sans contraintes à l'emploi.

<sup>12</sup> Institut de la statistique du Québec et ministère du Revenu du Québec, Compilation et traitement : Institut de la statistique du Québec, Service des statistiques sectorielles et du développement durable, données provisoires de 2009.

### V. LES FACTEURS DE CONTINGENCE

Certains facteurs externes peuvent influencer l'atteinte des résultats prévus dans le présent plan d'action. Dans la mesure où ceux-ci sont connus, il importe d'en tenir compte pour évaluer avec justesse la performance d'Emploi-Québec au moment de la reddition de comptes.

Les cibles du présent plan d'action sont donc préliminaires. Elles seront revues au plus tard en septembre 2011 et pourraient être ajustées pour tenir compte, notamment, des résultats effectifs de 2010-2011, des ressources allouées à Emploi-Québec et des prévisions économiques révisées pour 2011-2012.

#### VI. CONCLUSION

Le Plan d'action régional 2011-2012 démontre que le Conseil régional des partenaires du marché du travail Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine a retenu des moyens adaptés aux réalités régionales pour livrer des mesures et des services adéquats en matière de services publics d'emploi et de solidarité sociale dans la région. Les années à venir présenteront de nombreux défis étant donné les changements importants qui surviendront sur le marché du travail et la révision du modèle d'affaires d'Emploi-Québec.

Emploi-Québec Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine continuera d'effectuer une veille active du marché du travail et de mettre tous ses moyens en œuvre pour supporter davantage les individus, les entreprises et les travailleurs de la région.

- A. Lexique
- B. L'organigramme d'Emploi-Québec Gaspésie-îles-de-la-Madeleine
- C. Liste des membres du Conseil régional des partenaires du marché du travail Gaspésie-îles-de-la-Madeleine
- D. Liste des professions affichant des perspectives professionnelles très favorables ou favorables dans la région (Horizon 2014)
- E. Liste des professions et métiers en demande dans la région à l'été 2011
- F. Le repérage des clientèles par Service Canada



LEXIQUE

CLE

Le centre local d'emploi

CNP

La classification nationale des professions

**CRPMT** 

Le Conseil régional des partenaires du marché du travail

**CPMT** 

La Commission des partenaires du marché du travail

EQ

Emploi-Québec

**MESS** 

Le ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale

MRC

La Municipalité régionale de comté

Programme d'assistance sociale

Cette appellation regroupe le Programme d'aide sociale, le Programme de solidarité sociale et le Programme alternative jeunesse.

Programme d'aide financière de dernier recours

Cette appellation regroupe le Programme d'aide sociale et le Programme de solidarité sociale

Programme de solidarité sociale

L'appellation de la clientèle de ce programme est les prestataires de la solidarité sociale, donc ceux et celles dites avec des « contraintes sévères » à l'emploi.

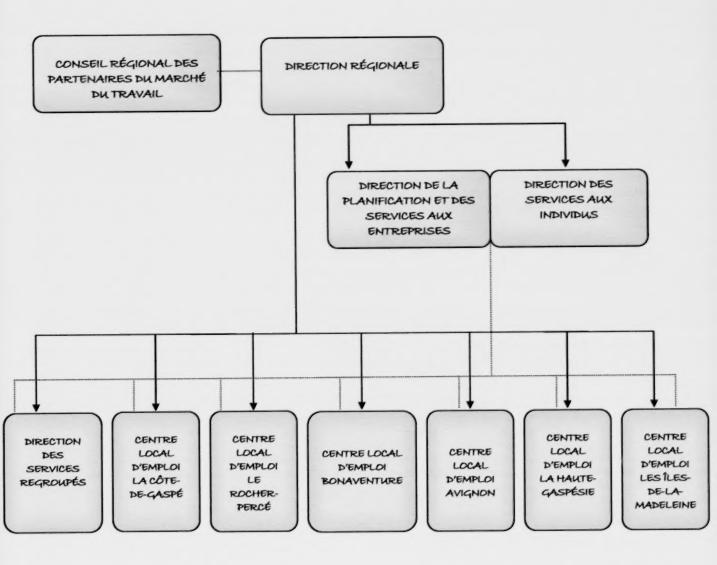
Programme d'aide sociale

L'appellation de la clientèle de ce programme est les prestataires de l'aide sociale, donc ceux et celles dites « sans contraintes » à l'emploi ou avec des « contraintes temporaires » à l'emploi.

### **SCIAN**

Le Système de classification des industries de l'Amérique du Nord







LISTE DES MEMBRES DU CONSEIL RÉGIONAL DES PARTENAIRES DU MARCHÉ DU TRAVAIL GASPÉSIE-ÎLES-DE-LA-MADELEINE

#### Membres représentant la main-d'oeuvre

Gérard Audet Syndicat canadien des Communications, de l'Énergie et du Papier

Anatole Chiasson Conseil central de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine

(Vice-président)

Denis Beaudin Conseil central de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine

Nicole Lapointe Union des producteurs agricoles

### Membres représentant les entreprises

Michael Harrisson Les Habitations Mont-Carleton

(Vice-président)

Gino Thorne Boulangerie régionale des Îles

Rollande Arsenault-Comeau Manoir Belle Plage

Mélissa Plourde Chambre de commerce et du tourisme de Gaspé

### Membres représentant les organismes communautaires et le milieu de la formation

Michel Rioux Carrefour Jeunesse Emploi Haute-Gaspésie

Gaston Roy Les ateliers Actibec 2000 inc.

Jocelyn Valade Commission scolaire René-Lévesque

Sylvain Vachon Groupe Collegia—Secteur Gaspésie/Les Îles

Jacques Veillette (Président) Commission scolaire René-Lévesque

### Représentants ministériels (sans droit de vote)

Marc Groleau Emploi-Québec Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine

(Secrétaire)

Gérard Bédard Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport

Roger Cyr Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation

Michel Gionest Ministère des Affaires municipales, Régions et Occupation du territoire

Yvon Doyle Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles



LISTE DES PROFESSIONS AFFICHANT DES PERSPECTIVES PROFESSIONNELLES TRÈS FAVORABLES OU FAVORABLES DANS LA RÉGION (HORIZON 2014)

Niveau de compétence 13	CNP	Titre de la profession
Élémentaire	9613	Manoeuvres dans le traitement des produits chimiques et les services d'utilité publique
Gestion	122	Directeurs/directrices de banque, du crédit et d'autres services de placements
Gestion	611	Directeurs/directrices des ventes, du marketing et de la publicité
Gestion	621	Directeurs/directrices - commerce de détail
Gestion	712	Constructeurs/constructrices et rénovateurs/rénovatrices en construction domiciliaire
Gestion	811	Directeurs/directrices de la production primaire (sauf l'agriculture)
Intermédiaire	3414	Autre personnel de soutien des services de santé
Intermédiaire	1431	Commis à la comptabilité et personnel assimilé
Intermédiaire	1471	Expéditeurs/expéditrices et réceptionnaires
Intermédiaire	3411	Assistants/assistantes dentaires
Intermédiaire	6411	Représentants/représentantes des ventes non techniques - commerce de gros
Intermédiaire	6462	Agents/agentes de services correctionnels
Intermédiaire	6482	Esthéticiens/esthéticiennes, électrolystes et personnel assimilé
Professionnel	1111	Vérificateurs/vérificatrices et comptables
Professionnel	1114	Autres agents financiers/agentes financières
Professionnel	1121	Spécialistes des ressources humaines
Professionnel	1122	Professionnels/professionnelles des services aux entreprises de gestion
Professionnel	2121	Biologistes et autres scientifiques
Professionnel	2132	Ingénieurs mécaniciens/ingénieures mécaniciennes
Professionnel	3111	Médecins spécialistes
Professionnel	3112	Omnipraticiens/omnipraticiennes et médecins en médecine familiale
Professionnel	3131	Pharmaciens/pharmaciennes
Professionnel	3142	Physiothérapeutes
Professionnel	3143	Ergothérapeutes
Professionnel	3152	Infirmiers autorisés/infirmières autorisées
Professionnel	4112	Avocats/avocates (partout au Canada) et notaires (au Québec)
Professionnel	4131	Enseignants/enseignantes au niveau collégial et dans les écoles de formation professionnelle
Professionnel	4141	Enseignants/enseignantes au niveau secondaire
Professionnel	4151	Psychologues  Town illumination (Approximately 1997)
Professionnel	4152	Travailleurs sociaux/travailleuses sociales
Professionnel Professionnel	4153	Conseillers familiaux/conseillères familiales, conseillers matrimoniaux/conseillères matrimoniales et personnel assimil
Professionnel	4163	Agents/agentes de développement économique, recherchistes et experts-conseils/expertes-conseils en marketing
Professionnel	4164 4165	Agents/agentes de programmes, recherchistes et experts-conseils/expertes-conseils en politiques sociales
Professionnel	4166	Agents/agentes de programmes, recherchistes et experts-conseils/expertes-conseils en politiques de la santé
Professionnel	5124	Agents/agentes de programmes, recherchistes et experts-conseils/expertes-conseils en politiques de l'enseignement Professionnels/professionnelles des relations publiques et des communications
rofessionnel	5125	[1] [1] [1] [1] [1] [1] [1] [1] [1] [1]
echnique I	1211	Traducteurs/traductrices, terminologues et interprètes Superviseurs/superviseures de commis de bureau et de soutien administratif
echnique I	1211	Surveillants/surveillantes de services postaux et de messageries
echnique I	1221	Agents/agentes d'administration
Technique I	1222	Adjoints/adjointes de direction
Technique I	1225	Agents/agentes aux achats
echnique I	1231	Teneurs/teneuses de livres
rechnique I	2241	Technologues et techniciens/techniciennes en génie électronique et électrique
ecimique	3212	Techniciens/techniciennes de laboratoire médical

<sup>13</sup> Définitions des niveaux de compétences : http://www.cetech.gouv.gc.ca/lexique/index.asp?lettre=n

Technique I	3215	Technologues en radiation médicale
Technique I	3233	Infirmiers auxiliaires/infirmières auxiliaires
Technique I	3234	Ambulanciers/ambulancières et autre personnel paramédical
Technique I	4212	Travailleurs/travailleuses des services communautaires et sociaux
Technique I	4214	Éducateurs/éducatrices et aides-éducateurs/aides-éducatrices de la petite enfance
Technique I	4215	Éducateurs spécialisés/éducatrices spécialisées
Technique I	5241	Designers graphiques et illustrateurs/illustratrices
Technique II	6211	Superviseurs/superviseures - commerce de détail
Technique II	6231	Agents/agentes et courtiers/courtières d'assurance
Technique II	6251	Bouchers/bouchères et coupeurs/coupeuses de viandes - commerce de gros ou de détail
Technique II	6261	Policiers/policières (sauf cadres supérieurs)
Technique II	6271	Coiffeurs/coiffeuses et barbiers/barbières
Technique II	7244	Monteurs/monteuses de lignes électriques et de câbles
Technique II	7251	Plombiers/plombières
Technique II	7272	Ébénistes

Source : Emploi-Québec, Perspectives professionnelles 2010-2014



# LISTE DES PROFESSIONS ET MÉTIERS EN DEMANDE DANS LA RÉGION À L'ÉTÉ 2011

CNP	Titre de la profession
621	Directeurs/directrices - commerce de détail
1111	Vérificateurs/vérificatrices et comptables
1113	Agents/agentes en valeurs, agents/agentes en placements et négociateurs/négociatrices en valeurs
1122	Professionnels/professionnelles des services aux entreprises de gestion
1221	Agents/agentes d'administration
1241	Secrétaires (sauf domaines juridique et médical)
1411	Commis de bureau généraux/commis de bureau générales
1414	Réceptionnistes et standardistes
1431	Commis à la comptabilité et personnel assimilé
1433	Représentants/représentantes au service à la clientèle - services financiers
1453	Commis aux services à la clientèle, commis à l'information et personnel assimilé
1454	Intervieweurs/intervieweuses pour enquêtes et commis aux statistiques
2131	Ingénieurs civils/ingénieures civiles
2174	Programmeurs/programmeuses et développeurs/développeuses en médias interactifs
2224	Techniciens/techniciennes du milieu naturel et de la pêche
2231	Technologues et techniciens/techniciennes en génie civil
2241	Technologues et techniciens/techniciennes en génie électronique et électrique
2243	Techniciens/techniciennes et mécaniciens/mécaniciennes d'instruments industriels
3111	Médecins spécialistes
3112	Omnipraticiens/omnipraticiennes et médecins en médecine familiale
3131	Pharmaciens/pharmaciennes
3141	Audiologistes et orthophonistes
3142	Physiothérapeutes
3143	Ergothérapeutes
3152	Infirmiers autorisés/infirmières autorisées
3222	Hygiénistes et thérapeutes dentaires
3233	Infirmiers auxiliaires/infirmières auxiliaires
3234	Ambulanciers/ambulancières et autre personnel paramédical
3413	Aides-infirmiers/aides-infirmières, aides-soignants/aides-soignantes et préposés/préposées aux bénéficiaires
4141	Enseignants/enseignantes au niveau secondaire
4152	Travailleurs sociaux/travailleuses sociales
4163	Agents/agentes de développement économique, recherchistes et experts-conseils/expertes-conseils en marketing
4164	Agents/agentes de programmes, recherchistes et experts-conseils/expertes-conseils en politiques sociales
4212	Travailleurs/travailleuses des services communautaires et sociaux
4214	Éducateurs/éducatrices et aides-éducateurs/aides-éducatrices de la petite enfance
4215	Éducateurs spécialisés/éducatrices spécialisées
5254	Animateurs/animatrices et responsables de programmes de sports, de loisirs et de conditionnement physique
6233	Acheteurs/acheteuses des commerces de gros et de détail
6242	Cuisiniers/cuisinières
6411	Représentants/représentantes des ventes non techniques - commerce de gros
6421	Vendeurs/vendeuses et commis-vendeurs/commis-vendeuses - commerce de détail
6453	Serveurs/serveuses d'aliments et de boissons
6471	Aides familiaux/aides familiales, aides de maintien à domicile et personnel assimilé
6611	Caissiers/caissières
6622	Commis d'épicerie et autres garnisseurs/garnisseuses de tablettes - commerce de détail
6641	Serveurs/serveuses au comptoir, aides de cuisine et personnel assimilé
6651	Gardiens/gardiennes de sécurité et personnel assimilé
6661	Préposés/préposées à l'entretien ménager et au nettoyage - travaux légers
7241	Électriciens/électriciennes (sauf électriciens industriels/électriciennes industrielles et de réseaux électriques)
7243	Électriciens/électriciennes de réseaux électriques
7251	Plombiers/plombières
7264	Monteurs/monteuses de charpentes métalliques
	Soudeurs/soudeuses et opérateurs/opératrices de machines à souder et à braser

7311	Mécaniciens/mécaniciennes de chantier et mécaniciens industriels/mécaniciennes industrielles (sauf l'industrie du textile)
7312	Mécaniciens/mécaniciennes d'équipement lourd
7321	Mécaniciens/mécaniciennes et réparateurs/réparatrices de véhicules automobiles, de camions et d'autobus
7411	Conducteurs/conductrices de camions
8422	Ouvriers/ouvrières en sylviculture et en exploitation forestière
9463	Ouvriers/ouvrières dans les usines de conditionnement du poisson
9619	Autres manoeuvres des services de transformation, de fabrication et d'utilité publique

Source : Emploi-Québec, Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

F

Emploi-Québec vise l'utilisation efficiente de ses budgets en intervenant auprès des clientèles à risque de voir leur période de chômage se poursuivre indûment. Une entente de référence sera conclue avec Service Canada pour l'année 2011-2012 pour référer les demandeurs de prestation d'assurance-emploi vers les services publics d'emploi du Québec. Les personnes référées seront desservies prioritairement selon leur profil : personnes à risque de chômage de longue durée et personnes qui peuvent envisager un retour rapide sur le marché du travail.

Il est important de préciser que les critères de repérage ne servent pas à exclure des clientèles, mais plutôt à agir de façon proactive. Les personnes sans soutien public de revenu sont également admissibles aux services et mesures d'Emploi-Québec selon des modalités particulières.

Pour l'exercice 2010-2011, les critères de repérage régionaux retenus pour intervenir auprès des personnes à risque de chômage prolongé étaient les suivants :

- 1. La possibilité de réemploi rapide
  - Les femmes et les hommes qui ont occupé un emploi dans une profession en demande. Une liste des professions et métiers en demande pour l'ensemble de la région est jointe en annexe, mais signalons que chaque centre local d'emploi ajuste cette liste pour tenir compte des particularités du marché du travail de son territoire.
- 2. Le risque de chômage de longue durée (facteurs aggravants)
  - Les personnes ayant une scolarité de niveau secondaire ou moins et âgées de 18 à 30 ans.
  - Les personnes ayant une scolarité de niveau secondaire ou moins et aux prises avec un handicap.
  - Les personnes ayant une scolarité de niveau secondaire ou moins et qui déposent une demande de prestation pour la première fois depuis plus d'un an.